

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nominativo

**DE LUCA SIMONETTA**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Periodo

10/01/2017 - 16/04/2019

Inquadramento contrattuale

TEMPO INDETERMINATO

Datore di lavoro

**FormezPA**

Unità Organizzativa

**Sviluppo della Capacità Istituzionale**

Ruolo

**Responsabile di linea**

Principali mansioni e responsabilità

Dal mese di gennaio 2017 ho collaborato alla definizione dei contenuti di un progetto, finanziato dal PON Governance 2014 - 2020, per il supporto agli enti locali e regionali relativamente all'attuazione della legge di riforma della P.A. Alla fine il 5 luglio 2017 è stata firmata la convenzione tra il DFP e il Formez per l'attuazione del Progetto RiformAttiva, Metodi e strumenti per l'implementazione e diffusione attiva della riforma della Pubblica Amministrazione, che si concluderà il 30 giugno 2020. Ho contribuito alla progettazione esecutiva dei contenuti e alla predisposizione della documentazione necessaria, in particolare come responsabile della Linea 3. Come componente dello staff centrale di coordinamento - oltre alle attività relative al supporto alla direzione generale delle attività - in particolare modo ho progettato la definizione dei gruppi di lavoro di risorse esterne individuando i compiti, definendo i profili di competenze, gli impegni in termini di risorse e di giornate e seguendo l'iter di selezione e le fasi valutazione di tutte le risorse. Inoltre, nell'ambito dei compiti più significativi, ho collaborato alla predisposizione di una manifestazione di interesse per invitare le amministrazioni regionali e locali a candidarsi e partecipare alle attività di utilizzo e diffusione dei metodi messi a punto nella fase di sperimentazione (Linea 1, fase 1). Nel contempo ho predisposto definendo i criteri di ammissibilità, di valutazione, i requisiti, etc., insieme al Responsabile di progetto e all'Ufficio Bandi e Gare, i documenti tecnici (in particolare Capitolato tecnico prestazionale e Disciplinare di gara) di entrambe le procedure di gara europea indette per la selezione di società di consulenza o enti di ricerca alle quali affidare la realizzazione delle attività della Linea 1 del Progetto (fase 2) al fine di supportare le 108 amministrazioni selezionate tramite la manifestazione di interesse. Per entrambe le procedure ho fatto parte del Seggio di gara incaricato di esaminare la regolarità e conformità della documentazione amministrativa presentata dalle società concorrenti.

Periodo

01/09/2014 - 30/04/2016

Inquadramento contrattuale

TEMPO INDETERMINATO

Datore di lavoro

**FormezPA**

Unità Organizzativa

**Sviluppo delle Capacità Istituzionali**

Ruolo

**Responsabile di Progetto**

Principali mansioni e responsabilità

Nel periodo di riferimento sono stata responsabile della progettazione, attuazione e coordinamento del gruppo di lavoro del Progetto POAT, Convenzione tra il Formez e il DFP, "Azioni finalizzate alla rilevazione del rafforzamento delle strutture amministrative e all'individuazione di possibili percorsi di empowerment delle amministrazioni regionali coinvolte nel primo ciclo di programmazione dell'Obiettivo II.4". L'attività si è articolata in due linee tra loro complementari e volte al conseguimento dell'obiettivo generale di rafforzamento delle strutture regionali che si occupano di politica di coesione. La prima ha riguardato la ricognizione documentale delle attività concluse nel triennio 2008-2011 ed interviste mirate, ad interlocutori privilegiati, volte ad identificare limiti e carenze dell'autonomia delle Amministrazioni regionali rispetto al supporto fornito dalle Assistenze Tecniche nonché la misurazione dei risultati attesi dei POAT e dell'effettivo conseguimento dei target nei tempi definiti. La seconda linea di attività ha riguardato l'analisi dei sistemi di indicatori dei PRA alla luce di problematiche di rilevazione e gestione degli stessi rilevati nei POAT. In particolare si è approfondita la questione relativa a quanto gli indicatori dei PRA fossero "misurabili" ovvero, potessero incorrere in criticità legate all'adeguatezza di un sistema di rilevazione continuo ed affidabile dei dati necessari a monitorare l'attuazione delle azioni di rafforzamento amministrativo previsti nei PRA. La prima linea di attività ha prodotto: - 8 rapporti di valutazione (POAT DFP,

	<p>MIBAC, DAGL, Ambiente, Salute, SI, IGRUE, Gioventù), strutturati in maniera da consentire una lettura trasversale: degli obiettivi, delle attività e dell'organizzazione dei POAT, del rapporto tra Amministrazioni Centrali e Regioni, delle attività realizzate, degli indicatori, della percezione da parte delle Amministrazioni Centrali dei risultati ottenuti dai progetti in termini di prodotti e attività, di governance e di accrescimento delle capacità. - 4 rapporti di valutazione regionali (Campania, Calabria, Puglia e Sicilia) articolati in maniera identica per consentire un'analisi comparativa delle attività svolte dai POAT nelle Regioni, delle relazioni con le Amministrazioni centrali e delle percezioni da parte dei referenti regionali dei risultati ottenuti da tali progetti in termini di prodotti e attività, di governance e di accrescimento delle capacità. Il risultato della seconda linea di attività è un rapporto di valutazione strutturato in 6 paragrafi: il primo introduttivo, il secondo di approfondimento sugli aspetti del POAT IGRUE rilevanti per trarre lezioni per la misurazione del miglioramento dell'azione amministrativa prevista dai PRA e nel quale si identificano anche gli indicatori comuni al POAT IGRUE e ai PRA delle Regioni analizzate. Nei paragrafi dal 3° al 5° sono stati esaminati i PRA delle Regioni Puglia, Sicilia e Calabria. Il paragrafo finale è dedicato alle conclusioni e presenta le principali azioni migliorative e gli indicatori aggiuntivi proposti dal gruppo di lavoro. Gli esiti complessivi delle attività di indagine e di ricerca sono raccolti in un rapporto generale articolato in 6 parti: una prima introduttiva; la seconda dedicata ad una sintesi del PON GAT Ob. II.4; la terza parte relativa ai POAT oggetto di analisi; la parte quarta riferita all'analisi regionale; la quinta alla lettura trasversale e di sintesi degli elementi emergenti dalle analisi contenute nelle parti III e IV; mentre la parte sesta è dedicata all'analisi prevista dalla linea 2 del Progetto.</p>
Periodo	01/09/2012 - 31/12/2016
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sviluppo della Capacità Istituzionale</b>
Ruolo	<b>Responsabile di Progetto</b>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Nel periodo in oggetto, in riferimento alla Convenzione tra il DFP e il Formez, sono stata responsabile della progettazione, attuazione e coordinamento dei gruppi di lavoro del Progetto Nuval- Azioni di sostegno alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e dei Nuclei di valutazione, PON GAT (FESR) 2007-2013 - ASSE I- OB. I.3 "POTENZIAMENTO DEL SISTEMA NAZIONALE DI VALUTAZIONE". Il progetto si è articolato in 8 Azioni Operative tutte finalizzate al rafforzamento complessivo dei Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici centrali e regionali, ex legge 144/99, del Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) e delle istituzioni in cui esso si articola. In particolare, le azioni messe in campo dal Progetto mirano al miglioramento della qualità e dell'efficacia delle valutazioni e delle attività valutative dei Nuclei promuovendone anche il raccordo in rete per l'attuazione di attività comuni. Nel perseguire tali obiettivi il Progetto ha previsto anche un'azione specifica mirante a soddisfare, in collaborazione con le Università, i fabbisogni di professionalità e competenze specialistiche espresse dal sistema dei Nuclei. Il progetto inizialmente doveva terminare il 30 aprile 2015, ma a fine 2014, a seguito della riprogrammazione del PON GAT 2007- 2013, è stato inserito, tra i progetti posti in "salvaguardia" in adesione al Piano di Azione e Coesione. Le attività sono terminate definitivamente il 31 dicembre 2016. Le attività più significative hanno riguardato: la progettazione e realizzazione di un sito web per la Rete dei Nuclei e di un percorso formativo composto fino ad ora da 25 "Esercizi di Rete", incontri tematici con i Nuclei e le amministrazioni di approfondimento di temi e contenuti finalizzati ad accrescere le competenze in materia di valutazione e politiche di coesione; il coordinamento operativo di una ricerca pilota di valutazione locale REVES che ha sperimentato metodi e modalità per valutare gli effetti delle decisioni locali prese sulla base di impulsi giunti dalle Amministrazioni comunitarie, centrali e regionali, in un'ottica di reverse accountability. La messa in pratica di questo approccio è stata realizzata attraverso tre studi di caso: - Quartieri Spagnoli, nella città di Napoli, con un focus sul disagio giovanile e la dispersione scolastica, - Melpignano, in provincia di Lecce, incentrato sugli strumenti di policy nazionale e regionale che un Comune proattivo può utilizzare per realizzare le proprie politiche, - Area del Belice, nella Sicilia occidentale, focalizzato sulle influenze delle politiche comunitarie, nazionali e regionali sullo sviluppo rurale ed agricolo di quella zona; la predisposizione e attuazione di un Bando pubblico per il finanziamento di 18 progetti di ricerca in tema di "Analisi e valutazione delle politiche di sviluppo e degli investimenti pubblici", a tal riguardo ho fatto anche parte della Commissione che si è occupata della selezione delle proposte e della valutazione in itinere e conclusiva dei rapporti di ricerca selezionati.</p>
Periodo	01/02/2012 - 01/09/2012
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sviluppo della Capacità Istituzionale</b>

Ruolo	<b>Responsabile di Progetto</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel periodo in oggetto, nell'ambito di una Convenzione tra il Formez e la Regione Campania, Attività di supporto alla Struttura di riferimento per il Coordinamento della Programmazione Unitaria" in attuazione dell'Accordo di Programma Quadro - Azioni di sistema", ho avuto la responsabilità di definire la progettazione esecutiva ed attuare le attività. Il progetto si è articolato in cinque linee di attività previste nell'APQ "Azioni di sistema" che hanno riguardato:1) Supporto alla governance della programmazione unitaria; 2) Sistema integrato di lettura e monitoraggio degli obiettivi programmatici; 3)Azioni per lo sviluppo organizzativo e di miglioramento continuo; 4) Azioni per l'innovazione normativa e semplificazione amministrativa; 5)Definizione e sperimentazione modelli per la sicurezza.
Periodo	01/05/2011 - 31/12/2013
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sede di Napoli</b>
Ruolo	<b>Responsabile di linea</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel periodo di riferimento - nell'ambito di una Convenzione tra il Formez e il MIUR, PON 2007-2013 "Competenze per lo sviluppo" (FSE) Asse II –Capacità istituzionale , Obiettivo H" Migliorare la governance e la valutazione del sistema scolastico"- ho collaborato alla progettazione e poi attuazione di un programma formativo su: Sviluppo delle competenze dei dirigenti scolastici e dei DSGA nella programmazione e gestione di attività e progetti : formazione e social networking. Il percorso formativo si è articolato in tre ambiti di attività: 1)Sviluppo competenze gestionali; 2) Azioni di innovazione gestionale e amministrativa; 3) Azioni di e-learning e networking. La prima attività era rivolta all'accrescimento delle competenze dei dirigenti scolastici e dei direttori amministrativi attraverso un approfondimento degli strumenti giuridici e amministrativi (la programmazione annuale, il bilancio, il Pof, la contrattualistica, ecc.) ad oltre dieci anni dalla legge sull'autonomia scolastica, nel più generale contesto di riforma della PA.Il programma formativo ha avuto una durata complessiva di 40 ore, organizzato in 4 moduli auto consistenti, articolato in 10 incontri di 4 ore ciascuno. Il secondo ambito di attività era mirato alla costruzione di una rete di competenze metodologiche – operative e procedurali – volta a sviluppare le capacità relative all'utilizzo di strumenti tecnici e gestionali innovativi con cui il personale delle istituzioni scolastiche si confronta. L'ultima azione era finalizzata a sostenere e facilitare i processi di networking tra Dirigenti Scolastici e Direttori Amministrativi e rafforzare le competenze tecnico-professionali.
Periodo	01/01/2010 - 30/11/2010
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sede di Napoli</b>
Ruolo	<b>Responsabile di linea</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel periodo di riferimento, nell'ambito di una Convenzione tra il Formez e la Corte dei Conti, ho collaborato alla progettazione e realizzazione di un piano triennale di formazione specialistica per il personale amministrativo in materia di controlli e analisi economiche da attuare in presenza e a distanza. Le attività formative previste per il 2010 hanno riguardato il ruolo della Corte dei Conti nell'ambito del federalismo fiscale. Il tema di carattere generale è stato articolato in 2 tematiche di base: • la Contabilità economica, destinata al personale amministrativo dell'area del controllo delle Sezioni centrali e regionali; • l'Analisi del bilancio e la sua formazione, rivolta al personale amministrativo delle aree della Procura, Giurisdizione e Amministrazione attiva. Contabilità economica: Il corso si è articolato in tre moduli formativi della durata di due giorni ciascuno a cadenza mediamente mensile. Entro il 2010 sono state realizzate 10 edizioni del corso, di cui 8 a Roma e 2 a Napoli. dell'Abruzzo, Umbria, Toscana, Marche, Campania, Molise, Basilicata, Puglia e Calabria. Ciascun corso è stato strutturato alternando il necessario inquadramento teorico con esemplificazioni pratiche al fine di accrescere la comprensione dei concetti chiave alla base dei diversi moduli formativi. Il percorso formativo di aula è stato integrato da materiali didattici, esercitazioni, letture di approfondimento tematico, rese disponibili attraverso la piattaforma FAD del Formez in considerazione sia di una non omogeneità dei partecipanti in termini di conoscenze pregresse sugli argomenti del corso stesso sia per sviluppare la percezione di alta integrazione e strutturazione dell'intero corso come una forma di formazione continua lungo l'intero arco temporale di svolgimento. Al termine di ciascun corso è stata svolta una verifica finale attraverso la somministrazione di un test articolato in 20 domande a risposta chiusa inerente gli argomenti discussi nelle 6 giornate. L'analisi del Bilancio e la sua formazione, rivolto al personale delle Aree della Procura, Giurisdizione e dell'Amministrazione attiva, si è proposto di approfondire i contenuti necessari alla comprensione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica degli Enti. In

	particolare, l'attività ha inteso fornire gli strumenti metodologici per sapere leggere ed interpretare correttamente le informazioni contenute nei "conti" che servono anche a comprendere come le aziende pubbliche gestiscono le risorse economiche, finanziarie e patrimoniali.
Periodo	01/09/2009 - 31/12/2010
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sede di Napoli</b>
Ruolo	<b>Responsabile di Progetto</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel periodo di riferimento, come responsabile del Progetto Nuval, sono stata impegnata nel coordinamento e realizzazione delle attività a supporto dei Nuclei di Valutazione. In particolare, su esplicita richiesta del DPS è stata prorogata la scadenza dell'Atto Aggiuntivo alla Convenzione, tra il Formez e il DPS, a tutto il 2010 per consentire la realizzazione di un programma di formazione del personale del DPS impegnato sulle politiche di sviluppo attraverso la partecipazione al programma Master. Inoltre, nel mese di novembre 2009 ho progettato, coordinato e realizzato un ciclo di seminari di approfondimento su alcuni temi rilevanti per la valutazione delle politiche pubbliche. La riflessione ha preso lo spunto da alcune questioni chiave emerse dal rapporto "An agenda for a reformed cohesion policy", curato da Fabrizio Barca, per conto del Commissario Europeo alle Politiche Regionali. L'iniziativa seminariale realizzata dal Progetto Nuval ha riguardato tre incontri di approfondimento e dibattito su temi specifici, di fondamentale importanza per la politica di coesione ed attuali nella programmazione 2007-2013: la valutazione e l'adozione di metodi di valutazione di impatto; l'integrazione tra politiche di inclusione sociale e politiche per lo sviluppo economico; la necessità del rilancio di una più efficace governance multilivello tra Commissione Europea, Stati membri, Regioni alla base di un rinnovato "quadro strategico europeo per lo sviluppo".
Periodo	01/10/2006 - 30/11/2008
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sede di Napoli</b>
Ruolo	<b>Responsabile di Progetto</b>
Principali mansioni e responsabilità	A partire da ottobre del 2006 ho fatto parte del gruppo di lavoro costituito per rispondere al bando del Ministero dell'Università e della Ricerca riguardante la formazione per adeguare le competenze della PA in materia di ricerca e sviluppo, con l'incarico di predisporre la progettazione di una delle quattro linee di attività, monitoraggio e valutazione, di cui si è composto l'intervento. Successivamente, essendo stata ammessa a finanziamento la proposta elaborata dal Formez in ATI con il CNR (Progetto Parsec), ho lavorato, sempre con la responsabilità della linea progettuale "monitoraggio e valutazione", all'elaborazione della progettazione esecutiva e di tutta la documentazione necessaria per avviare l'attività. In seguito mi è stata affidata anche la responsabilità della realizzazione delle attività formative della linea. L'impegno, con le fasi finali di rendicontazione, si è concluso a novembre del 2008.
Periodo	01/01/2006 - 31/05/2007
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sede di Napoli</b>
Ruolo	<b>Responsabile di linea</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel corso del 2006 e fino alla prima metà del 2007, sono stata impegnata nel gruppo di lavoro interno relativo alla elaborazione della ricerca su "Sistema amministrativo e crescita del Paese" Rapporto con raccomandazioni - II Fase Ricerca Giannini, curando la predisposizione del rapporto "I processi di valutazione nel sistema decisionale italiano: casi ed esperienze".
Periodo	15/09/2004 - 31/12/2009
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Sede di Napoli</b>
Ruolo	<b>Responsabile di Progetto</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel mese di ottobre 2004 mi è stata assegnata la responsabilità del Progetto Nuval CN, Convenzione sottoscritta tra il Formez e il DPS per la formazione specialistica dei componenti dei Nuclei di valutazione, ai sensi dell'art.1 della L.144/99, con particolare

riferimento ai Nuclei delle Amministrazioni centrali e regionali del Centro Nord. Successivamente il 7/2/2006 mi è stata affidata anche la responsabilità formale del progetto Nuval, Convenzione con il DFP, attinente i Nuclei delle Regioni del Mezzogiorno. Entrambe le Convenzioni - con il DFP e il DPS- hanno previsto la nomina e costituzione di un Comitato di Indirizzo Tecnico Scientifico (CITS) con il compito di fornire gli indirizzi strategici per la realizzazione del programma di alta formazione per i Nuclei e che si è insediato ufficialmente il 21/2/2005. Di detto Comitato sono stata nominata componente. Nel periodo in esame complessivamente le funzioni svolte hanno riguardato il coordinamento operativo e l'attuazione dei Progetti; la responsabilità delle attività formative (progettazione esecutiva, coordinamento, realizzazione, partecipazione ai lavori); la progettazione e coordinamento delle attività di studio e ricerca. Inoltre, ho ricevuto dal CITS l'incarico di svolgere il coordinamento operativo, per entrambe le Convenzioni, delle attività formative e di ricerca delle 4 linee formative incentrate sui temi della valutazione in cui risulta composto il Progetto Nuval. Tra dicembre 2005 a dicembre 2007 sono state realizzate 35 attività seminariali finalizzate ad una maggiore integrazione dei Nuclei all'interno delle Amministrazioni centrali e regionali e ad una più intensa diffusione ed utilizzazione da parte dei Nuclei e delle Amministrazioni stesse di metodi e tecniche di valutazione di progetti e di programma. Alcuni seminari, in considerazione della rilevanza degli argomenti, sono stati organizzati in collaborazione con il DPS, il Sistema Nazionale di Valutazione o la Rete dei Nuclei. Si è provveduto, inoltre, a coordinare due ricerche valutative legate alla mission propria del Progetto. La prima riguardante una valutazione dei Master universitari finalizzata all'analisi dell'efficacia dell'iniziativa e alle sue ricadute sul mercato del lavoro. La seconda ricerca, rilevante per l'importo messo a gara, per i temi da sviluppare e per le modalità realizzative, ha avuto per obiettivo quello di verificare lo stato dell'arte dei Nuclei con riferimento all'aspetto istituzionale, normativo ed organizzativo, ponendo particolare attenzione all'attuazione del disegno di istituzional building rappresentato dal radicamento dei Nuclei nelle Amministrazioni. Riguardo a quest'ultima, come responsabile del Progetto e su preciso incarico del CITS, ho avuto il compito di elaborare il piano della ricerca da svolgere, predisporre il capitolato tecnico, partecipare alla Commissione di valutazione delle proposte, occuparmi degli aspetti gestionali con la Società aggiudicatrice e dei rapporti con le Amministrazioni centrali e regionali e con i Nuclei che erano oggetto di indagine. Sono stata nominata nello Steering group incaricato di fornire le linee di indirizzo per lo svolgimento della ricerca e composto da esponenti del DPS, alcuni componenti del CITS e dal responsabile scientifico della Società di ricerca aggiudicatrice. Nel corso del 2007 per meglio finalizzare le attività formative, si è dato seguito ad una collaborazione istituzionale con l'Unità tecnica finanzia di progetto del CIPE, la Rete dei Nuclei e alcuni Nuclei regionali e centrali per realizzare un progetto pilota di formazione sui temi del Partenariato Pubblico Privato per gli investimenti pubblici e, nello stesso tempo, effettuare dei seminari di riflessione per promuovere e sensibilizzare le Amministrazioni su questi temi. A tal riguardo si sono svolte attività mirate in Campania, nelle Marche, nel Lazio e in Valle D'Aosta. Nel corso del 2008 si è provveduto a rimodulare le iniziative formative per tenere conto dei risultati già acquisiti e delle tematiche prioritarie per le Amministrazioni e per i Nuclei impegnati nell'esecuzione dei compiti delineati nel Quadro Strategico Nazionale di attuazione della politica regionale unitaria per il 2007-2013. A tal riguardo, si è progettato e realizzato - in stretta collaborazione con il DPS- UVAL e Sistema Nazionale di valutazione - un percorso formativo sulla "Valutazione degli effetti delle politiche regionali" articolato in 8 incontri e finalizzato ad una riflessione e a un approfondimento metodologico sugli approcci da preferire per attuare una valutazione degli effetti dei programmi. La documentazione prodotta nel corso delle attività è stata resa disponibile sul canale tematico del Progetto "Valutazione delle politiche" che, oramai, rappresenta per le Amministrazioni e gli esperti un punto di riferimento stabile per l'aggiornamento sulle tematiche connesse alla valutazione. Nel periodo di riferimento, sempre in relazione al Progetto Nuval, sono stata responsabile anche dell'attuazione del Programma Master universitari, la cui prima edizione si è conclusa nella primavera del 2006 con la realizzazione di 9 corsi Master. In considerazione dei risultati positivi riscontrati dall'iniziativa, si è lavorato ad una riprogettazione dei percorsi didattici dei Master, ridefinendo le competenze delle figure professionali offerte per renderle maggiormente rispondenti alle esigenze poste dal nuovo periodo di programmazione. A dicembre del 2006 il DPS ha deciso di rifinanziare il Programma dei Master firmando con il Fornez un atto aggiuntivo alla Convenzione Nuval CN e assegnando al Progetto Nuval altre risorse per effettuare sia altri 8 corsi Master da parte degli stessi quattro Consorzi universitari della prima edizione sia per erogare borse di studio per attività di ricerca sui temi della valutazione e delle politiche di sviluppo. Nel 2008 si è indetto un Bando per assegnare 10 Borse di ricerca in tema di "Analisi e valutazione delle politiche di sviluppo e degli investimenti pubblici". Le borse, di durata annuale, sono state assegnate nel mese di gennaio 2009 e nel corso dell'anno si sono svolti degli incontri seminariali con i Borsisti, il Comitato Tecnico Scientifico del Progetto e componenti del DPS, per discutere le fasi di avanzamento delle ricerche. Il mio impegno ha riguardato la predisposizione del Bando, la gestione delle fasi concorsuali e delle fasi successive relative all'espletamento dei lavori, la partecipazione alla Commissione di valutazione delle proposte e alla valutazione dei prodotti di ricerca elaborati dai vincitori.

Periodo	01/01/2001 - 01/09/2004
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPa</b>
Unità Organizzativa	<b>Sede di Napoli</b>
Ruolo	<b>Responsabile di linea</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel periodo di riferimento sono stata responsabile del Progetto di aggiornamento della ricerca PASS II finalizzata alla pubblicazione del volume dal titolo "Programmazione e realizzazione di progetti pubblici locali. Un sistema di monitoraggio degli interventi", pubblicato nella collana Strumenti Formez, n. 13. Le attività svolte hanno riguardato: -il coordinamento dell'attività di ricerca e aggiornamento; -il coordinamento del volume; -la stesura dei paragrafi relativi alla valutazione come tecnica per razionalizzare il processo decisionale pubblico (par.2,3,4,5,6 del secondo capitolo). Nello stesso periodo ho collaborato al Progetto Nuval con i seguenti incarichi: -supporto al responsabile del progetto nell'attività di coordinamento operativo; -responsabile delle attività formative; -coordinamento delle attività di supporto tecnico nella selezione dei componenti del Nucleo della Basilicata, Sicilia e del Ministero per i Beni e le Attività Culturali. In qualità di responsabile delle attività formative ho curato: - la progettazione esecutiva delle linee di ricerca: Studi di fattibilità; criteri di selezione dei progetti; monitoraggio e valutazione ambientale strategica; -la progettazione delle attività formative trasversali per i componenti dei Nuclei; - la progettazione di programmi mirati per singole amministrazioni centrali e regionali; -la progettazione del piano di attività formative per il Dipartimento per le Politiche di Sviluppo relativo alle linee di attività: Studi di fattibilità; ciclo del progetto; progettazione integrata; criteri di selezione dei progetti. In particolare in riferimento sempre al Progetto Nuval nel periodo luglio 2001-giugno 2003 le attività più rilevanti hanno riguardato: -coordinamento programma di formazione on the job per il Nucleo della Regione Siciliana (aprile- ottobre 2001); -predisposizione e coordinamento programma di formazione di giovani laureati (700 ore) di supporto alle attività del Nucleo della Regione Basilicata; - predisposizione del programma del workshop "Gli studi di fattibilità nella programmazione degli investimenti pubblici"; -partecipazione ai lavori dei gruppi sugli studi di fattibilità; -predisposizione del programma del workshop " Gli studi di fattibilità. Focus sulla valutazione degli investimenti pubblici relativi alle risorse culturali"; - predisposizione del programma del workshop "Selezione dei progetti pubblici di investimento. Focus sulle esperienze a confronto"; -predisposizione del programma del corso sulle Tecniche per la selezione dei progetti; -coordinamento giornate di formazione per i componenti del Nucleo della Regione Siciliana (marzo -luglio 2003). -coordinamento e predisposizione del programma di formazione e delle attività svolte per il Nucleo, i Dirigenti e funzionari della Regione e delle Province della Toscana; -coordinamento e predisposizione del programma di formazione per i componenti del Nucleo del Molise; - progettazione delle attività formative sulla valutazione ambientale strategica svolte in collaborazione con il Ministero dell'Ambiente; -progettazione e coordinamento delle attività formative per il personale e per i dirigenti del DPS.
Periodo	01/09/1999 - 31/12/2000
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Area Pubblica Amministrazione</b>
Ruolo	<b>Responsabile di Progetto</b>
Principali mansioni e responsabilità	Nel 1999 , nell'ambito del Progetto RIPAM, sono stata nominata responsabile del corso per funzionari del VI livello, area Economico-Finanziaria . Ho fatto parte in quanto responsabile della Commissione interministeriale per gli esami finali per il Corso-Concorso RIPAM, VI Qualifica area Economico- Finanziaria. -Nel 2000, nell'ambito del Progetto RIPAM, sono stata nominata responsabile dei corsi per funzionari dei livelli C e D, area Economico-Finanziaria e Amministrativa. Ho fatto parte in quanto responsabile della Commissione interministeriale per gli esami finali per entrambi i livelli.
Periodo	27/07/1998 - 31/07/1999
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	<b>FormezPA</b>
Unità Organizzativa	<b>Area Pubblica Amministrazione</b>
Ruolo	<b>Responsabile di linea</b>
Principali mansioni e responsabilità	-Da luglio 1998 a luglio 1999 ho fatto parte del gruppo di lavoro dei progetti PASS dei comuni di Catania e Ragusa. In particolare, sono stata responsabile della linea di assistenza progettuale di entrambi i progetti e responsabile della linea relativa alla costituzione dell'Ufficio Europa del Comune di Ragusa. Ho collaborato con il responsabile del progetto al coordinamento generale delle attività di formazione e di supporto alle amministrazioni comunali. - Sempre per i progetti PASS di Catania e Ragusa ho

coordinato l'organizzazione degli stage formativi che si sono svolti presso gli organismi dell'Unione Europea assistendo anche i funzionari durante i periodi di stage a Bruxelles.

Periodo 01/03/1995 - 26/07/1998  
Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE  
Datore di lavoro **FormezPA**  
Unità Organizzativa **Area Pubblica Amministrazione**  
Ruolo **Esperto Tematico**  
Principali mansioni e responsabilità Nel 1995 ho partecipato al Progetto RIPAM, Riqualficazione delle Pubbliche Amministrazioni Meridionali, come coordinatore didattico del corso per funzionari del VII e VIII livello Area Economico-Finanziaria. - Nel 1996, nell'ambito del Progetto RIPAM, sono stata responsabile del corso per funzionari del VII livello, area Economico-Finanziaria . - Nel 1997 sono stata nominata membro della Commissione interministeriale per gli esami finali per Il Corso- Concorso RIPAM, VII Qualifica area Economico- Finanziaria. -Dal dicembre 1997 al luglio 1998 ho avuto un incarico professionale per l'espletamento delle attività relative ai Corsi di reclutamento area Economico- Finanziaria , Progetto RIPAM, VI, VII e VIII qualifica funzionale. Per tale progetto sono stata nominata membro della Commissione Docenti e membro della Commissione interministeriale per gli esami finali per concorso di VI qualifica area Economico-Finanziaria.

Periodo 01/09/1986 - 31/12/1992  
Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE  
Datore di lavoro **FormezPA**  
Unità Organizzativa **Area Pubblica Amministrazione**  
Ruolo **Esperto Tematico**  
Principali mansioni e responsabilità Nel 1986 ho iniziato la collaborazione presso l'area Pubblica Amministrazione, sede di Napoli. Le principali attività hanno riguardato: -l'assistenza e docenza a corsi di formazione sulla valutazione economica degli investimenti pubblici; -la progettazione di programmi formativi per funzionari delle pubbliche amministrazioni dell'Italia meridionale; -la predisposizione di materiale didattico. - la partecipazione ad un programma di ricerca triennale svolto in collaborazione con la Soprintendenza Generale di Collegamento di Campania e Basilicata del Ministero per i beni culturali e ambientali, finalizzato alla predisposizione di linee guida di valutazione dei progetti sui beni culturali e alla formazione dei funzionari delle stesse Soprintendenze. -la predisposizione di una ricerca sullo "Stato della finanza pubblica a livello regionale" che prevedeva la formazione dei funzionari delle Regioni preposti all'analisi dei flussi di spesa e anche la raccolta, il consolidamento e l'elaborazione dei dati di spesa relativi alle Regioni meridionali, e la realizzazione di una monografia sullo stato della finanza pubblica su base regionale nel Mezzogiorno.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Periodo 1976 - 1981  
Scuola o Istituzione Istituto Universitario Orientale di Napoli  
Tipologia LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO O LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO  
Titolo **Dottore in Scienze Politiche**  
Votazione **110 / 110 cum laude**  
*Specializzazione nelle materie economiche*

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua Madre **ITALIANO**

Lingue straniere

COMPRESIONE		PARLATO		Produzione SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione ORALE	
FRANCESE	B2	B2	B2	B2
INGLESE	B2	B2	B2	B2

Livelli Quadro Europeo per le Lingue:

**A1/A2:** Livello BASE **B1/B2:** Livello INTERMEDIO **C1/C2:** livello AVANZATO

Competenze INFORMATICHE

Padronanza degli strumenti Microsoft Office (Word, Excel e Power Point). Ottima padronanza nella ricerca di dati e della navigazione in internet.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

PUBBLICAZIONI - "Elementi dinamici della teoria del ciclo del prodotto", in Rassegna Economica, n.6, 1983. - "Specializzazione e competitività nel commercio internazionale: una verifica empirica per i Paesi della Comunità Europea", in Rassegna Economica, n.2, 1984. - "Comunità Europea e paesi arabi nel Bacino Mediterraneo", in Quaderni del Dipartimento di Scienze Sociali, Istituto Universitario Orientale, Napoli, n.1, 1985. - "Il Sistema Monetario Europeo: il caso italiano rispetto ad una area di stabilità monetaria", in Quaderni del Dipartimento di Scienze Sociali, Istituto Universitario Orientale, Napoli, 1989. - "Rassegna dell'evoluzione storica della distribuzione regionale della spesa pubblica", Formez, QR 54, Napoli 1992. - "Rassegna delle analisi empiriche nelle esperienze internazionali", in Economia dei beni culturali. Programmazione e valutazione dell'intervento pubblico per progetti, Formez, QR 56, Napoli 1992. - La spesa pubblica nelle Regioni meridionali e nel Lazio. Un'analisi interpretativa al 1986 Formez, QR55, Napoli 1993. - "Il Progetto FAES : approccio e obiettivi", in Calcolo Economico e decisioni pubbliche. Prime proposte per un approccio di settore", Formez, QR 59, Napoli 1994. - "Criteri per la valutazione economica di programmi e progetti di intervento pubblico nel campo del turismo", Formez, QR 62, Napoli 1995. - "I Nuclei di valutazione degli investimenti nel processo di ammodernamento delle amministrazioni pubbliche. Lo stato dell'arte.", in Economia pubblica, n.5 – 2002. - Programmazione e realizzazione di progetti pubblici locali. Un sistema di monitoraggio degli interventi, Strumenti Formez n.13, Napoli, 2003. \_La Finanza di Progetto, Strumenti Formez n. 27, Napoli 2007. Negli anni accademici 1992-93 e 1993-94 ho tenuto il corso integrativo di Politica Economica e Finanziaria presso la Facoltà di Economia dei Trasporti e del Commercio Internazionale, dell'Istituto Universitario Navale di Napoli; -nell'anno accademico 1997- 1998 sono stata nominata docente del corso di Economia applicata , Diploma di laurea in Economia , Facoltà di Economia e Commercio, Seconda Università di Napoli; \_dal 2003 al 2010 sono stata titolare di contratti integrativi per l'insegnamento di "Fondi strutturali e Programmazione regionale" presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università L'Orientale di Napoli.

ALBO PROFESSIONALE: /

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae sono esatte e veritiere ai sensi e per gli effetti delle disposizioni di cui agli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n.196 e del GDPR (regolamento UE 2016/67).